



RAHANDUSMINISTEERIUM

HOPE rakendamise ja InTÕHK (investeeringute tõhustamiskava)

Hoonestatud Kinnisvara Planeerimine ja Eelarvestamine

Janno Veskimets

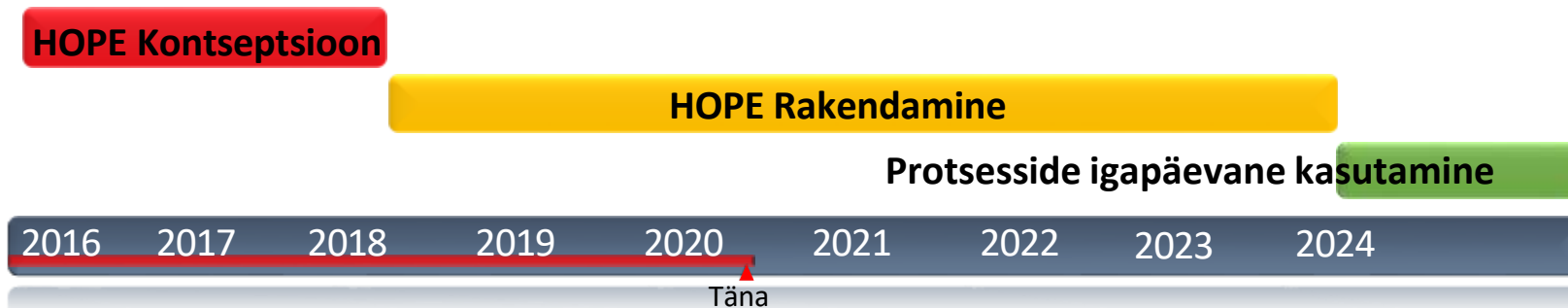
Riigivara osakond

Tallinn, 15.05.2020

HOPE olulisemad põhimõttelised muutused

Kinnisvara ei ole asi iseeneses, seda tuleb juhtida kui ressursi, mis peab kuluefektiivselt toetama strateegilisi eesmärke ja põhitegevust

1. Seos riigi strateegilise planeerimisega – valdkond/programm
2. Võtmenäitajad (KPI), andmed võrdlusanalüüsiks
3. Terviklik ülevaade kinnisvararessursist kinnisvara juhtimiskavades
4. Eesmärgiks soodsaimad elueakulud (20 aastane vaade), mitte madalad eelarvekulud või odav ehitus
5. Tehnilise planeerimise ja eelarvestamise lahutamine
6. Otsustamine eelarvestamisel:
 1. kogumipõhine otsustamine võtmenäitajate alusel;
 2. kogumipõhine otsustamine etteantud tasakaalulimiidi ulatuses (RKAS optimeerimisreserv);
 3. Uued / strateegilised vajadused üksikotsustena
7. Valitsemisalal motivatsioon säästa ja suurem paindlikkus



HOPE Rakendamise hetkeseis

Tulemused pärast viimast infopäeva (19.11.19):

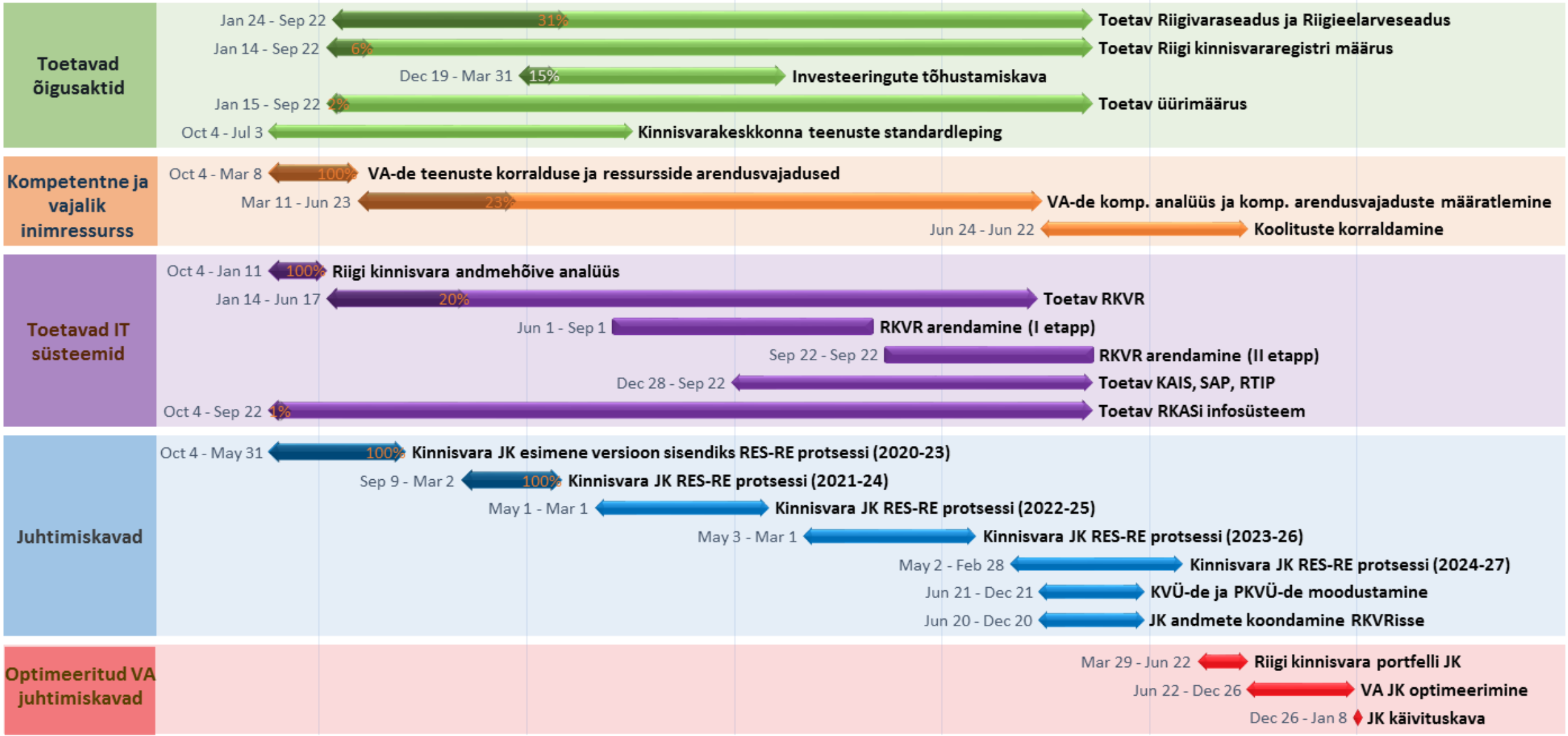
- Seaduse muudatuste osas:
 - HOPE toetamiseks vajalike ettepanekute edastamine Strateegilise planeerimise ja finantsjuhtimise määrusele eelnõule.
 - Avaliku sektori investeringute tõhustamiskava (InTÕHK)
- RKVR I etapp on jõudnud lepingusse, tähtaeg september 2021
- Juhtimiskavad 2019 koostatud ja esitatud RESi sisendiks

Töös:

- Avaliku sektori investeringu tõhustamiskava koostamine
- RKVR I etapi arendus
- Juhtimiskavad 2020 uuendamine sh protsessi täpsustamine
- Kinnisvara strateegia (HOPE KPId Valitsemisaladele)

Ootel:

- Üürimääruse muutmine
- KV Kuluarvestuse juurutamine koostöös RTK-ga
- Kinnisvarakeskkonna teenuste standardleping



Avaliku sektori investeringute tõhustamiskava

Üldeesmärk:

Hinnata **valitsussektori investeringuid ja investeringute juhtimise korraldust** ning esitada Vabariigi Valitsusele märtsis 2021 konkreetseid ettepanekuid investeringute tõhustamiseks ja investeringute paremaks juhtimiseks. Töö tulemina tuleb esitada tegevuskava koos vastutaja ja tähtajaga.

Koostajad:

RM eestvedamisel kaastöös KaM, MKM, SoM, HTM, Riigikantseleiga. Vabatahtlikkuse alusel SiM ja KuM ning RKAS. Ekspertnõu: OECD

Seos HOPEga:

VV kinnitatava tõhustamiskavaga lepatakse kokku mh pikaajaline investeringute planeerimise korraldus sh juhtimiskavad ja seos strateegilise planeerimise raamistikuga

I alaeesmärk

Alaeesmärk:

- Rahvusvahelisest praktikast tulenevalt **investeeringuportfelli hindamine** eristamaks suurema majandusliku ja sotsiaalse mõjuga investeeringuid

Tegevused:

1. Markeeritakse otsustatud ja otsustamisele minevad projektid (lisataotlused), mis lähevad hindamisele
2. Kõikidele hindamisele läinud projektidele koostatakse hinnang vastavalt metoodikale
3. Hinnangu saanud projektid järjestatakse
4. Soovitused projektide algatamiseks/jätkamiseks/katkestamiseks

Tulemused:

- Praktiline kogemus ja õppetunnid valdkondade ülese projektide hindamisel ja järjestamisel
- Valdkondade ülesed hindamiskriteeriumid
- Ühekordne hinnang mille tulemus esitatakse RE/RES protsessi (2022-25) otsustamiseks.

II alaeesmärk

Alaeesmärk:

Investeeringute tõhusam juhtimine ja rahastamine (hinnatakse valitsemisalade investeerimisjääke ja võimalusi rahastamise hajutamist pikema perioodi peale).

Tegevused:

1. Riigieelarves investeeringu kogu jäägi (siin ja edaspidi eelarvelised vahendid ja positsioon) tuvastamine
2. Jäägi osaks olevate projektide nimistu koostamine
3. Eelmises punkti nimistu projektide valmimise prognoosimine (päringu koostamine)
4. Prognooside analüüsimine hindamaks jääki aasta lõpu seisuga
5. Jäägi põhjuste analüüs
6. Ettepanekud jäägi paremaks juhtimiseks

Tulemus:

Ettepanekud, muudetavad tegevused ja rakenduskava otsustatud investeeringute jäägi vähendamiseks ja paremaks juhtimiseks. Näiteks aktsepteeritava jäägi taseme kokkuleppimine portfelli vaates, standardne jäägi analüüsimeetod ja soovitatavate tegevuste koosseis sõltuvalt olukorrast.

III alaeesmärk

Alaeesmärk:

Koostada ettepanekuid investeringute juhtimise (kavandamine, rakendamine ja seire) tõhustamiseks tuginedes IMFi PIMA raportis välja toodud soovitudele.

Tegevused:

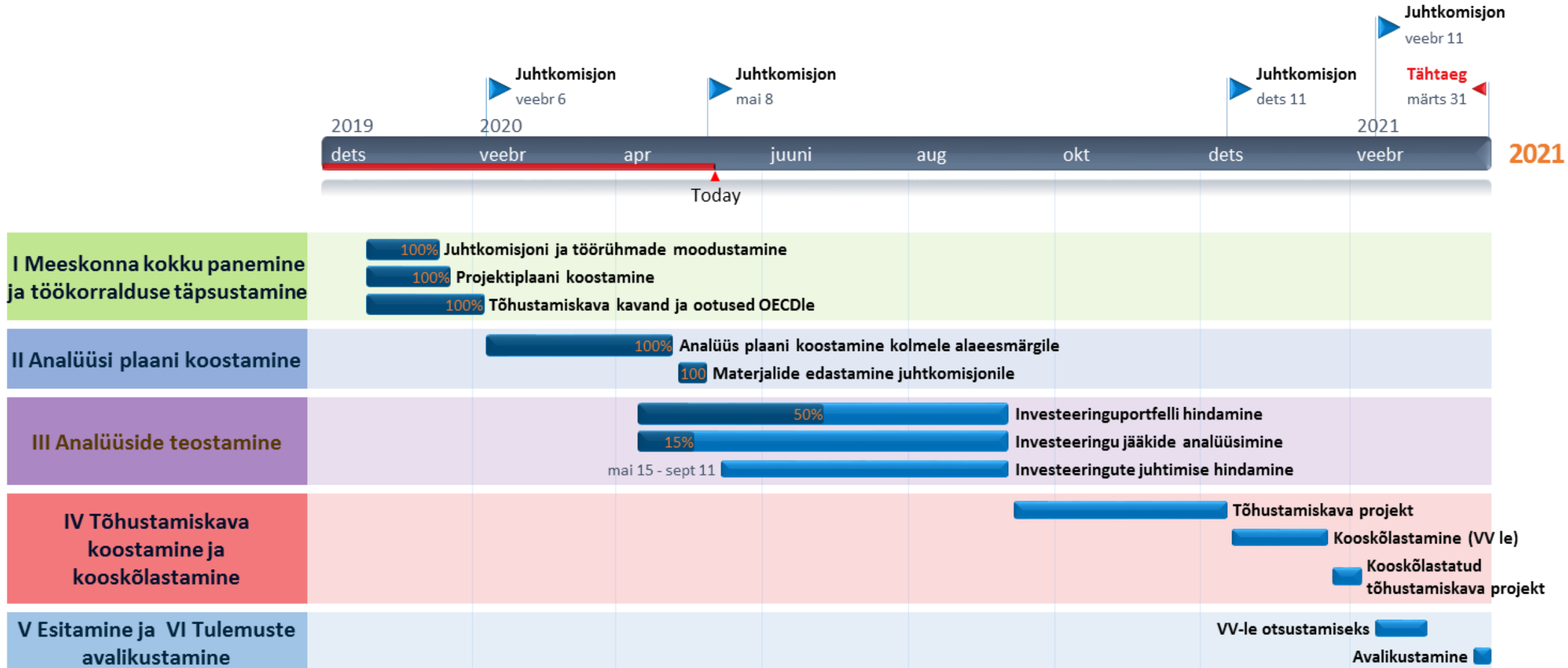
1. Analüüsitakse PIMA jt teisi soovitusi koostamaks ettepanekute nimistu, olulisemad neist:
2. Iga valitud ettepanek sisustatakse (probleem, muudetav tegevus, tegevuse kirjeldus jne)
3. Koostatakse rakenduskava

Tulemused:

Ettepanekud, muudetavad tegevused ja rakenduskava investeringute juhtimise paremaks juhtimiseks. Näiteks:

- Pikaajalise fiskaalprognoosi ja projektide nimistu koostamine (Eesti 2035);
- Riigi 10. aastase projektide kava koostamine;
- Projektiportfelli juhtimis põhimõtete rakendamine;
- Projekti võimalike standardanalüüside nimistu ja lühijuhised ning nende kasutamise soovitusel;
- Rakendatavate projektide seire ja kontroll.

Tõhustamiskava koostamise aja- ja tegevuskava





RAHANDUSMINISTEERIUM

HOPE rakendamise ja investeringute tõhustamiskava

Hoonestatud Kinnisvara Planeerimine ja Eelarvestamine

Janno Veskimets

Riigivara osakond

Tallinn, 15.05.2020